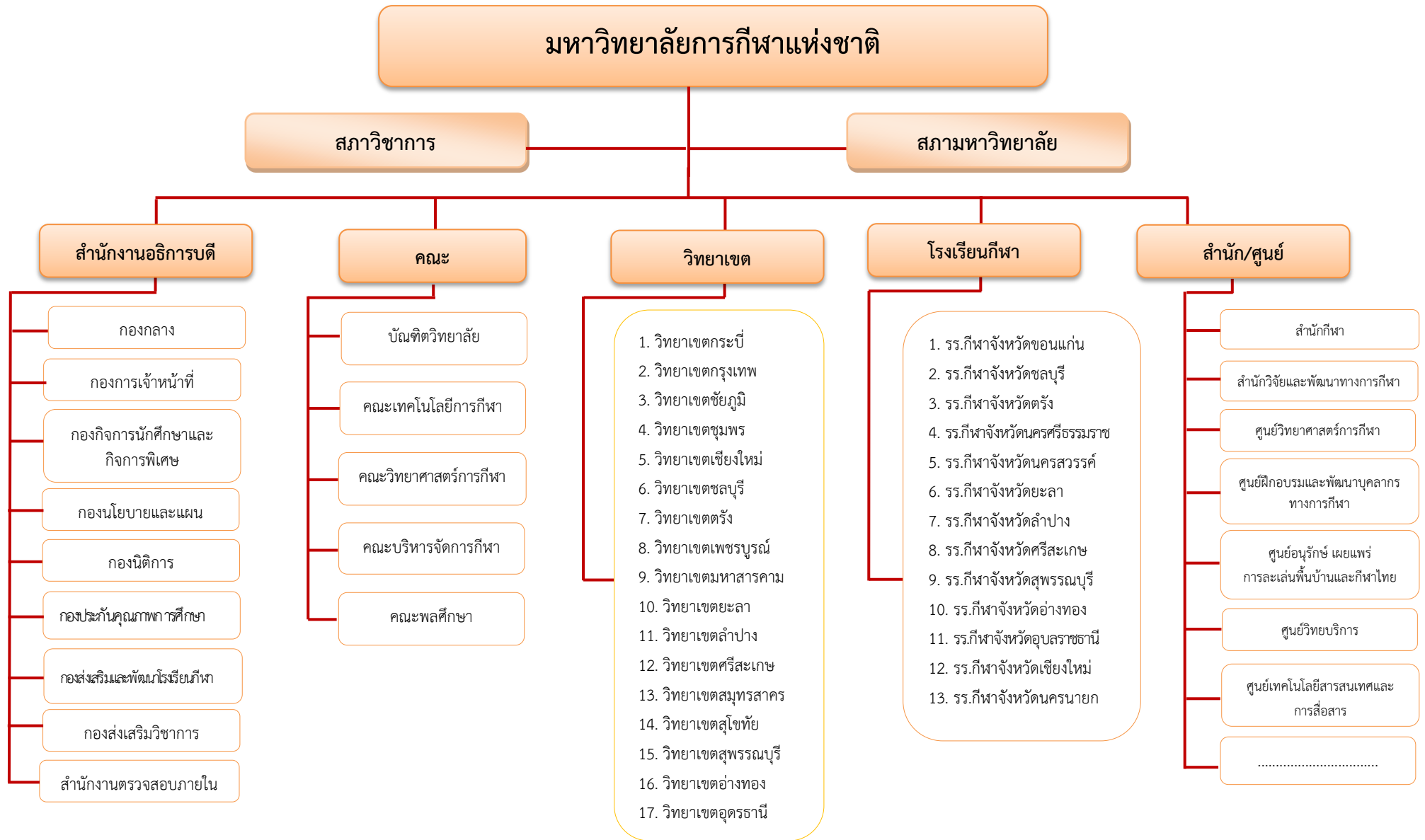


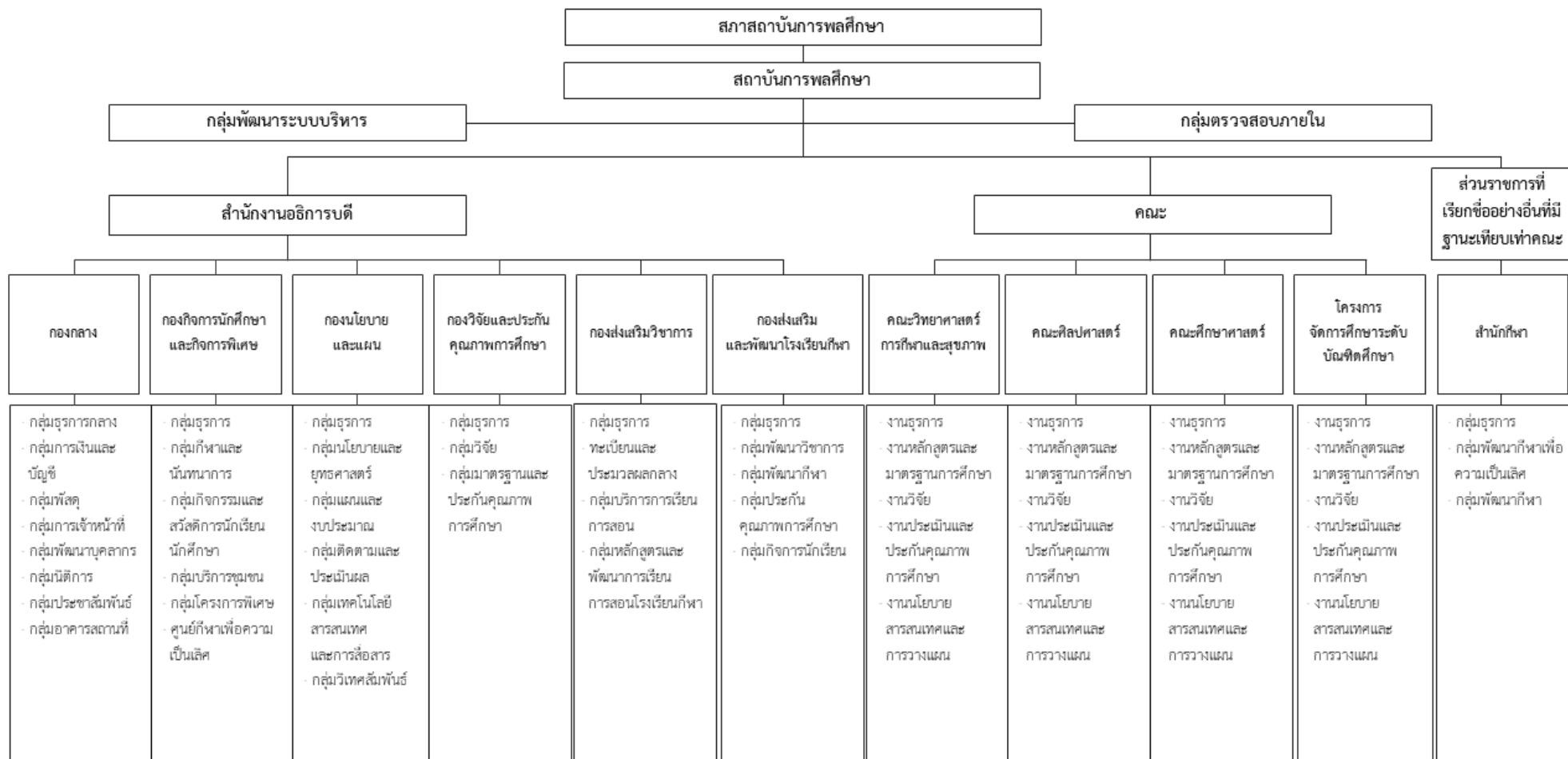
## ภาคผนวก

- ภาคผนวก ก ร่าง โครงสร้างมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ
- ภาคผนวก ข โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการสถาบันการพลศึกษา (สำนักงานอธิการบดี)
- ภาคผนวก ค โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการสถาบันการพลศึกษา (วิทยาเขต)
- ภาคผนวก ง โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการสถาบันการพลศึกษา (โรงเรียนกีฬา)
- ภาคผนวก จ โครงสร้างการบริหารงานสถาบันการพลศึกษา
- ภาคผนวก ฉ โครงสร้างการบริหารงานสถาบันการพลศึกษา (วิทยาเขต)
- ภาคผนวก ช โครงสร้างการบริหารงานสถาบันการพลศึกษา (โรงเรียนกีฬา)
- ภาคผนวก ซ แสดงความสอดคล้องระหว่างนโยบายและแผนพัฒนาประเทศกับยุทธศาสตร์สถาบันการพลศึกษา (มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ) พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕
- ภาคผนวก ฌ การกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์จากผลการวิเคราะห์ SWOT
- ภาคผนวก ฎ คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์สถาบันการพลศึกษา (มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ) พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕
- ภาคผนวก ฏ นิยามศัพท์
- ภาคผนวก ฐ ขั้นตอนการจัดทำยุทธศาสตร์สถาบันการพลศึกษา (มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ) พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕

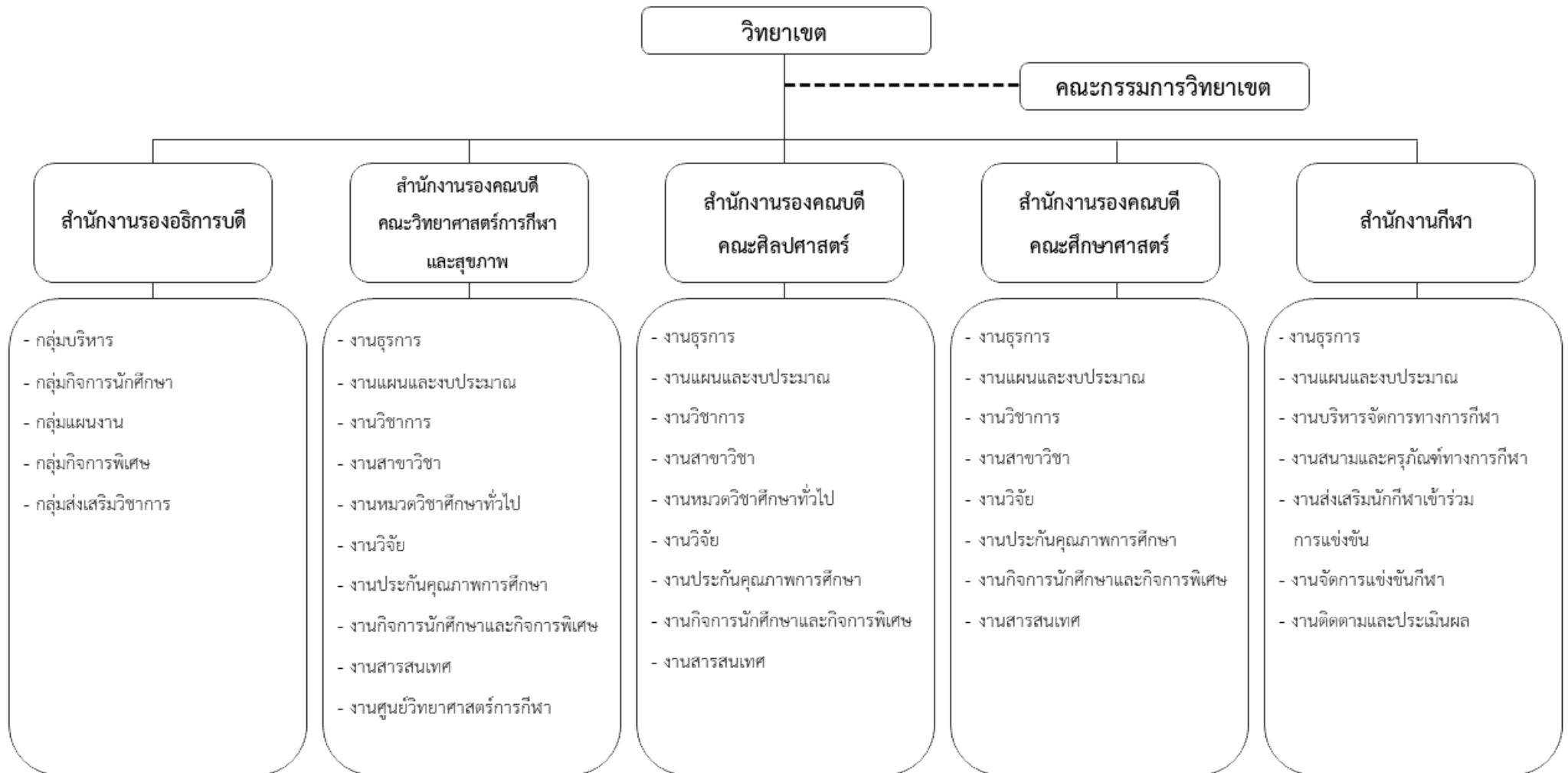
ภาคผนวก ก (ร่าง) โครงสร้างมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ



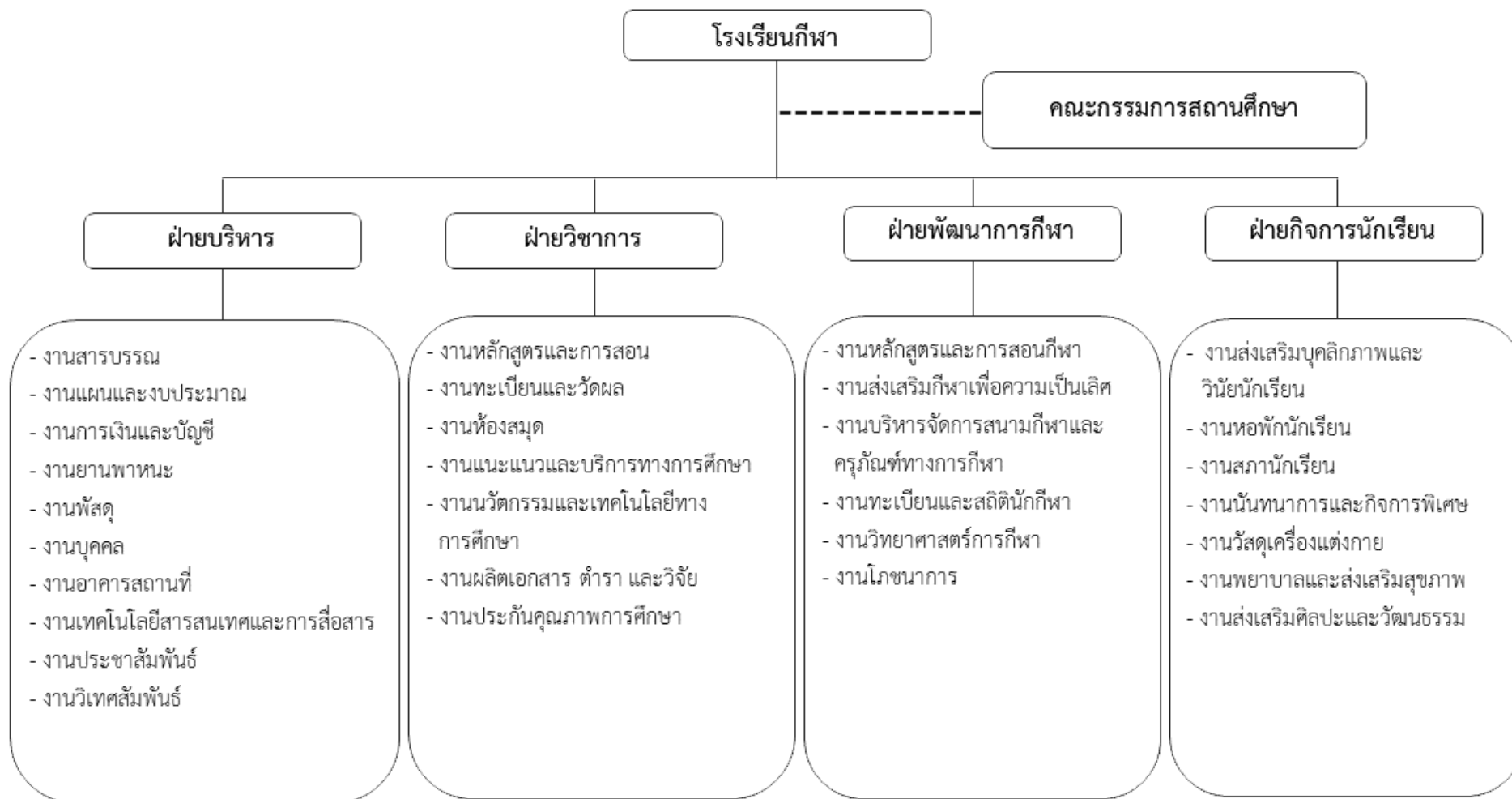
ภาคผนวก ข โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการสถาบันการพลศึกษา (สำนักงานอธิการบดี)



ภาคผนวก ค โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการสถาบันการพลศึกษา (วิทยาเขต)



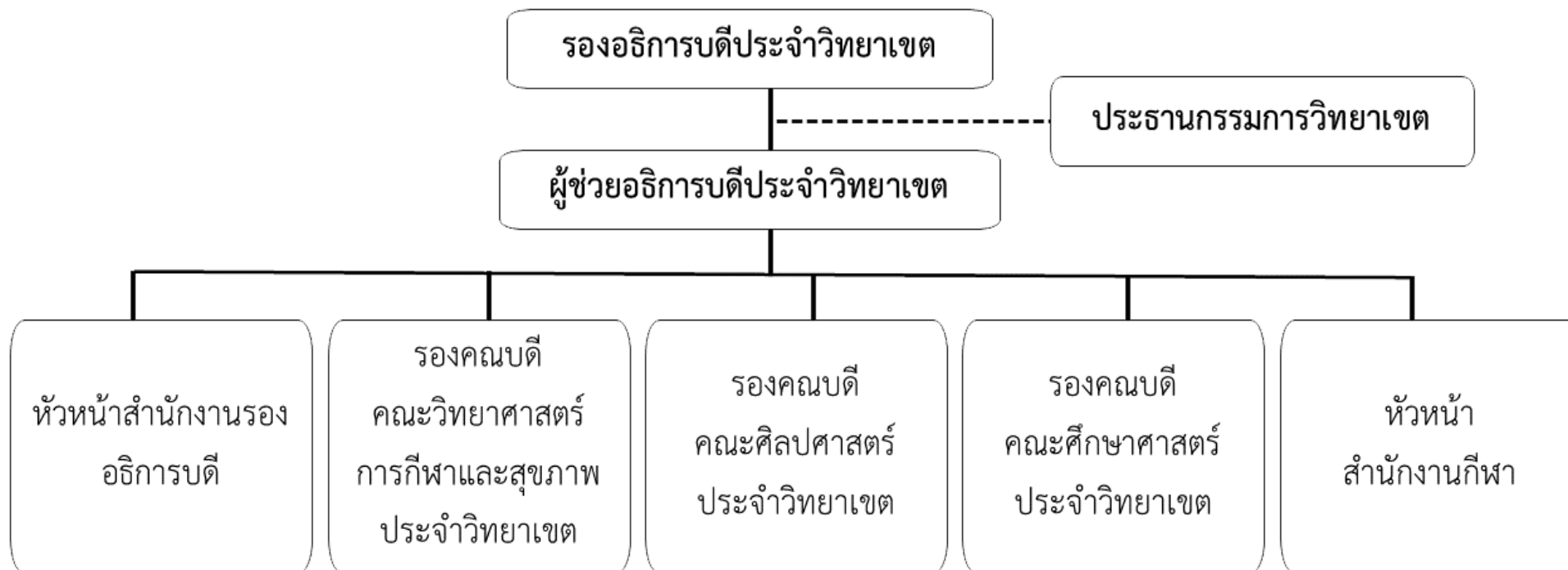
ภาคผนวก ง โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการสถาบันการพลศึกษา (โรงเรียนกีฬา)



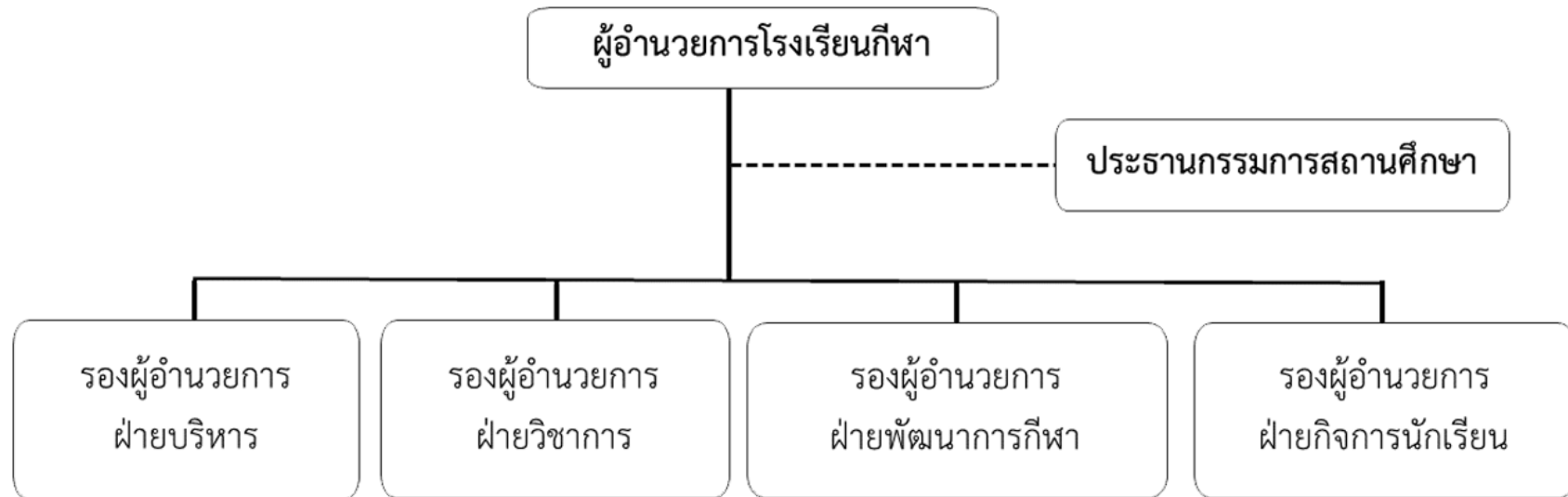
ภาคผนวก จ โครงสร้างการบริหารงานสถาบันการพลศึกษา



ภาคผนวก ฉ โครงสร้างการบริหารงานสถาบันการพลศึกษา (วิทยาเขต)



ภาคผนวก ข โครงสร้างการบริหารงานสถาบันการพลศึกษา (โรงเรียนกีฬา)





ภาคผนวก ข ความสอดคล้องระหว่างนโยบายและแผนพัฒนาประเทศกับยุทธศาสตร์สถาบันการพลศึกษา (มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ) พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕

ร่างยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๙)	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ ฉบับที่สี่สิบสอง (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)	กรอบแผนอุดมศึกษา ระยะยาว ๑๕ ปี ฉบับที่ ๒ ( พ.ศ. ๒๕๕๑ - ๒๕๖๕)	แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ ๖ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)	นโยบายรัฐบาล (พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา)	ยุทธศาสตร์กระทรวง การท่องเที่ยวและกีฬา ฉบับที่ ๔ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)	ยุทธศาสตร์สถาบันการพลศึกษา (มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ) พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนา และเสริมสร้าง ศักยภาพทรัพยากร มนุษย์	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การ เสริมสร้างและพัฒนา ศักยภาพทุนมนุษย์	● บทบาทของมหาวิทยาลัย ในการพัฒนาขีด ความสามารถในการ แข่งขันของประเทศ	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การส่งเสริม ให้เกิดความรู้และความ ตระหนักด้านการออกกำลังกาย และการกีฬาขั้นพื้นฐาน	นโยบายที่ ๔ การศึกษาและ เรียนรู้ การทะนุบำรุงศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริมและ สนับสนุนการออกกำลังกายกีฬา พื้นฐานและกีฬามวลชน	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพ การจัดการศึกษา
๒. ยุทธศาสตร์ด้านการ สร้างความสามารถใน การแข่งขัน	ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การพัฒนา วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม	● การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัย และนวัตกรรม	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนา องค์ความรู้และนวัตกรรมที่ เกี่ยวข้องกับภารกิจกีฬา	นโยบายที่ ๘ การพัฒนาและ ส่งเสริมการใช้ประโยชน์จาก วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีการวิจัย และพัฒนา และนวัตกรรม	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนา อุตสาหกรรมกีฬาและการเพิ่ม มูลค่าทางเศรษฐกิจด้วยองค์ ความรู้และนวัตกรรม	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการ วิจัยและนวัตกรรม
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนา และเสริมสร้าง ศักยภาพทรัพยากร มนุษย์	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การ เสริมสร้างและพัฒนา ศักยภาพทุนมนุษย์	● บทบาทของมหาวิทยาลัย ในการพัฒนาขีด ความสามารถในการ แข่งขันของประเทศ	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การส่งเสริม ให้มวลชนมีการออกกำลังกาย และมีส่วนร่วมในกิจกรรม การกีฬา	นโยบายที่ ๕ การยกระดับ คุณภาพบริการด้านสาธารณสุข และสุขภาพของประชาชน	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริมและ สนับสนุนการออกกำลังกายกีฬา พื้นฐานและกีฬามวลชน	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การบริการวิชาการ แก่สังคม
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนา และเสริมสร้าง ศักยภาพทรัพยากร มนุษย์	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การ เสริมสร้างและพัฒนา ศักยภาพทุนมนุษย์	● บทบาทของมหาวิทยาลัย ในการพัฒนาขีด ความสามารถในการ แข่งขันของประเทศ	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การส่งเสริม ให้มวลชนมีการออกกำลังกาย และมีส่วนร่วมในกิจกรรม การกีฬา	นโยบายที่ ๔ การศึกษาและ เรียนรู้ การทะนุบำรุงศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม		ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การทะนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้าน และกีฬาไทย
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนา และเสริมสร้าง ศักยภาพทรัพยากร มนุษย์	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การ เสริมสร้างและพัฒนา ศักยภาพทุนมนุษย์	● รอยต่อกับการศึกษา ระดับอื่น	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนา กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ และต่อ ยอดเพื่อความสำเร็จในระดับ อาชีพ	นโยบายที่ ๕ การยกระดับ คุณภาพบริการด้านสาธารณสุข และสุขภาพของประชาชน	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ส่งเสริมและ สนับสนุนกีฬาเป็นเลิศและอาชีพ	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนานักเรียน และนักศึกษาให้มีศักยภาพด้านกีฬา สูงสุดของแต่ละบุคคล
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนา และเสริมสร้าง ศักยภาพทรัพยากร มนุษย์	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหาร จัดการในภาครัฐ การ ป้องกันการทุจริตประพฤติ มิชอบและธรรมาภิบาล ในสังคมไทย	● ธรรมาภิบาลและการ บริหารจัดการอุดมศึกษา	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การส่งเสริม การบริหารจัดการด้านการ กีฬาให้มีประสิทธิภาพ	นโยบายที่ ๑๐ การส่งเสริมการ บริหารราชการแผ่นดินที่มี ธรรมาภิบาลและการป้องกัน ปราบปรามการทุจริตและ ประพฤติมิชอบในภาครัฐ	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบูรณาการ การบริหาร การจัดการการ ท่องเที่ยวและกีฬาทุกระดับให้มี ประสิทธิภาพ	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาคุณภาพ การบริหารจัดการ

ภาคผนวก ฅ การกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์จากผลการวิเคราะห์ SWOT

กลยุทธ์	ตอบสนองตำแหน่งยุทธศาสตร์
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา</b>	
<b>เป้าประสงค์ที่ ๑ ผู้สำเร็จการศึกษาขั้นพื้นฐานมีคุณภาพและคุณลักษณะอันพึงประสงค์</b>	
๑. พัฒนาผู้เรียนให้มีคุณภาพและมีคุณลักษณะอันพึงประสงค์	WO ประกอบด้วย - W๑,W๒,W๓,W๔, W๕,W๖ - O๓,O๔,O๕, O๙,O๑๓,O๑๔
๒. พัฒนาหลักสูตรให้มีคุณภาพตามมาตรฐานการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน	WO ประกอบด้วย - W๑,W๒,W๓,W๔ - O๑,O๒
๓. พัฒนาระบบการจัดการเรียนการสอนและสิ่งสนับสนุน	WO ประกอบด้วย - W๒,W๓,W๔,W๕,W๖ - O๑,O๒,O๙
๔. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพครูผู้สอนให้มีความรู้ความสามารถตามวิชาชีพ	SO ประกอบด้วย - S๑,S๒,S๕,S๖,S๙,S๑๒ - O๑,O๒,O๔, O๙
๕. ส่งเสริมการสร้างความร่วมมือด้านการศึกษา	WO ประกอบด้วย - W๒,W๓,W๔,W๕,W๖ - O๑,O๓,O๕,O๙,O๑๓,O๑๔
<b>เป้าประสงค์ที่ ๒ บัณฑิตด้านศาสตร์การกีฬามีคุณภาพตามคุณลักษณะที่พึงประสงค์</b>	
๑. พัฒนาคุณภาพนักศึกษาให้มีคุณภาพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา (TQF: Thai Qualifications Framework) และมาตรฐานวิชาชีพ	WO ประกอบด้วย - W๒,W๓,W๔,W๖ - O๑,O๕,O๗,O๘,O๑๐,O๑๔
๒. ปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรให้มีคุณภาพตามมาตรฐานของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาอุดมศึกษา (สกอ.) และมาตรฐานวิชาชีพ	WO ประกอบด้วย - W๑,W๒ - O๑,O๒,O๓,O๗,O๑๒
๓. พัฒนาระบบการจัดการเรียนการสอนและสิ่งสนับสนุน	WO ประกอบด้วย - W๒,W๓,W๔,W๕,W๖ - O๗,O๘,O๙,O๑๒,O๑๓
๔. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพคณาจารย์ให้มีความรู้ความสามารถตามวิชาชีพ	WO ประกอบด้วย - W๑๐,W๑๑,W๑๒,W๑๓,W๑๖ - O๑,O๔,O๙,O๑๑,O๑๓
๕. ส่งเสริมการสร้างความร่วมมือด้านการศึกษา	WO ประกอบด้วย - W๒,W๓,W๔,W๕,W๖, - O๓,O๔,O๕,O๙,O๑๓,O๑๔

กลยุทธ์	ตอบสนองตำแหน่งยุทธศาสตร์
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการวิจัยและนวัตกรรม</b>	
<b>เป้าประสงค์ : ผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมที่ตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติ</b>	
๑. ส่งเสริมและพัฒนาสมรรถนะของบุคลากรด้านการวิจัยและนวัตกรรม	WO ประกอบด้วย - W๕,W๖,W๗,W๘,W๑๑ - O๖,O๑๑ ,O๑๒
๒. ส่งเสริมและสนับสนุนงบประมาณพัฒนาด้านการวิจัยและนวัตกรรม	WT ประกอบด้วย - W๗,W๘,W๙,W๑๔ - T๖
๓. พัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการด้านการวิจัยและนวัตกรรม	WO ประกอบด้วย - W๗,W๘,W๙,W ๑๑ - O๖,O๑๑ ,O๑๒
๔. พัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมด้านศาสตร์การกีฬา	WO ประกอบด้วย - W๗,W๘,W๙,W๑๑ - O๖,O๙, O๑๑ ,O๑๒
๕. ส่งเสริมการสร้างความร่วมมือด้านการวิจัยและนวัตกรรม	WO ประกอบด้วย - W๗,W๘,W๙,W๑๑ - O๖,O๙,O๑๑, O๑๒
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การบริการวิชาการแก่สังคม</b>	
<b>เป้าประสงค์ : บริการทางวิชาการและอาคารสถานที่แก่สังคมอย่างมีประสิทธิภาพ</b>	
๑. พัฒนาระบบและกลไกการให้บริการวิชาการแก่สังคม	SO ประกอบด้วย - S๑,S๓,S๖,S๙,S๑๑ - O๔,O๑๒
๒. ส่งเสริมและสนับสนุนการบูรณาการการบริการวิชาการกับการเรียนการสอนและการวิจัย	ST ประกอบด้วย - S๑,S๓,S๙,S๑๑ - T๕
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย</b>	
<b>เป้าประสงค์ : นักเรียน นักศึกษา เด็ก เยาวชน และประชาชนได้ร่วมกิจกรรมฟื้นฟู อนุรักษ์ เผยแพร่ศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย ทั้งในระดับท้องถิ่น ภูมิภาค ระดับชาติ และนานาชาติได้เรียนรู้และเข้าใจในความแตกต่างทางวัฒนธรรม มีจิตสำนึกที่ต่อสังคม และมีความภาคภูมิใจในความเป็นไทย</b>	
๑. พัฒนาระบบและกลไกการทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย	SO ประกอบด้วย - S๔,S๖,S๙ - O๙,O๑๒,O๑๓
๒. ส่งเสริมและสนับสนุนการฟื้นฟู อนุรักษ์และเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทยในระดับท้องถิ่น ภูมิภาค ระดับชาติ และนานาชาติ	SO ประกอบด้วย - S๔,S๖,S๙ - O๙,O๑๐,O๑๒,O๑๓
๓. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดตั้งแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย	SO ประกอบด้วย - S๔,S๖,S๙ - O๙,O๑๒,O๑๓

กลยุทธ์	ตอบสนองตำแหน่งยุทธศาสตร์
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนานักเรียนและนักศึกษาให้มีศักยภาพด้านกีฬาสูงสุดของแต่ละบุคคล</b> เป้าประสงค์ : นักเรียนและนักศึกษาเข้าร่วมและได้รับรางวัลจากการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ	
๑. ส่งเสริมและพัฒนานักเรียนและนักศึกษาให้มีศักยภาพด้านกีฬาสูงสุดของแต่ละบุคคล	SO ประกอบด้วย - S๑,S๒,S๓,S๕,S๑๐,S๑๓ - O๒,O๓,O๔,O๑๐,O๑๑
๒. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพบุคลากรทางการกีฬา	WO ประกอบด้วย - W๗,W๘,W๑๐,W๑๑,W๑๒ - O๑,O๒,O๙,O๑๐,O๑๒
๓. ส่งเสริมการนำองค์ความรู้ด้านศาสตร์การกีฬาไปใช้ในการพัฒนากีฬา	WO ประกอบด้วย - W๒,W๕,W๖ - O๙,O๑๑ ,O๑๒
๔. พัฒนาระบบการบริหารจัดการกีฬา	SO ประกอบด้วย - S๑,S๒,S๕,S๑๐,S๑๓ - O๑,O๒,O๙,O๑๐,O๑๒
๕. ส่งเสริมการสร้างความร่วมมือด้านการกีฬา	SO ประกอบด้วย - S๑,S๒,S๕,S๙,S๑๐,S๑๓,S๑๔ - O๑,O๒,O๙,O๑๐,O๑๒
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ</b> เป้าประสงค์ : ระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล	
๑. พัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการ	SO ประกอบด้วย - S๖, S๗, S๑๑,S๑๒ - O๑, O๒,O๔,O๙,O๑๑
๒. ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพบุคลากรทุกระดับ	WO ประกอบด้วย - W๑๐,W๑๑,W๑๒,W๑๓,W๑๕, W๑๖ - O๑,O๖,O๙,O๑๑
๓. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	WO ประกอบด้วย - W๗,W๘,W๑๔,W๑๗ - O๑,O๒
๔. พัฒนาระบบการประกันคุณภาพการศึกษา	WO ประกอบด้วย - W๑,W๒,W๓,W๔,W๕ - O๑,O๔,O๕,O๗,O๘,O๙

ภาคผนวก ญ คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์สถาบันการพลศึกษา (มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ) พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕



คำสั่งสถาบันการพลศึกษา

ที่ ๑๗๔๖ / ๒๕๕๙

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์สถาบันการพลศึกษา (มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ) พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕

ตามที่ สถาบันการพลศึกษาได้ขับเคลื่อนการดำเนินงานภายใต้ยุทธศาสตร์สถาบันการพลศึกษา พ.ศ. ๒๕๕๖ - ๒๕๖๐ สู่การปฏิบัติมาจนกระทั่งถึงระยะสิ้นสุด และประกอบกับสภาพปฏิรูปแห่งชาติได้แต่งตั้งคณะกรรมการปฏิรูปการกีฬาเพื่อดำเนินการเกี่ยวกับการพัฒนากีฬาของประเทศ คณะกรรมการปฏิรูปการกีฬาได้มีการจัดทำแผนปฏิรูปการกีฬารายปี ซึ่งในแผนปฏิรูปการกีฬากำหนดให้มีการยกระดับคุณภาพการศึกษาทางการกีฬา โดยการปรับเปลี่ยนสถานะของสถาบันการพลศึกษาเป็นมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ เพื่อให้มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติเป็นแหล่งผลิตบุคลากรการกีฬาเป็นการเฉพาะทางและมีความเชี่ยวชาญและผลิตผลงานวิจัยที่ตอบสนองต่อการพัฒนากีฬาเพื่อส่งเสริมความเป็นเลิศทางการกีฬาและส่งเสริมกีฬาอาชีพในระดับสากล นั้น

เพื่อให้สถาบันการพลศึกษามีเป้าหมายและกรอบทิศทางการทำงานที่ชัดเจน และรองรับการพัฒนาสถาบันการพลศึกษาและมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติในระยะต่อไป

สถาบันการพลศึกษา จึงกำหนดจัดทำยุทธศาสตร์สถาบันการพลศึกษา (มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ) พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ สำหรับใช้เป็นแผนแม่บทของสถาบันการพลศึกษาและมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ โดยอาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๓๕ แห่งพระราชบัญญัติสถาบันการพลศึกษา พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. ๒๕๕๕ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์สถาบันการพลศึกษา (มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ) พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ ดังนี้

- |  |                  |
|--|------------------|
| ๑. อธิการบดีสถาบันการพลศึกษา                     | ประธานกรรมการ    |
| ๒. รองอธิการบดี ฝ่ายแผนและพัฒนา                  | รองประธานกรรมการ |
| ๓. รองอธิการบดี ฝ่ายวิจัยและประกันคุณภาพการศึกษา | กรรมการ          |
| ๔. รองอธิการบดี ฝ่ายวิชาการ                      | กรรมการ          |
| ๕. รองอธิการบดี ฝ่ายบริหาร                       | กรรมการ          |
| ๖. รองอธิการบดี ฝ่ายกิจการนักศึกษาและกิจการพิเศษ | กรรมการ          |
| ๗. รองอธิการบดี ฝ่ายโรงเรียนกีฬา                 | กรรมการ          |
| ๘. รองอธิการบดี ประจำวิทยาเขตกระบี่              | กรรมการ          |
| ๙. รองอธิการบดี ประจำวิทยาเขตกรุงเทพฯ            | กรรมการ          |
| ๑๐. รองอธิการบดี ประจำวิทยาเขตชัยภูมิ            | กรรมการ          |
| ๑๑. รองอธิการบดี ประจำวิทยาเขตชุมพร              | กรรมการ          |
| ๑๒. รองอธิการบดี ประจำวิทยาเขตเชียงใหม่          | กรรมการ          |

๑๓. รองอธิการบดี ประจำวิทยาเขตชลบุรี	กรรมการ
๑๔. รองอธิการบดี ประจำวิทยาเขตตรัง	กรรมการ
๑๕. รองอธิการบดี ประจำวิทยาเขตเพชรบูรณ์	กรรมการ
๑๖. รองอธิการบดี ประจำวิทยาเขตมหาสารคาม	กรรมการ
๑๗. รองอธิการบดี ประจำวิทยาเขตยะลา	กรรมการ
๑๘. รองอธิการบดี ประจำวิทยาเขตลำปาง	กรรมการ
๑๙. รองอธิการบดี ประจำวิทยาเขตศรีสะเกษ	กรรมการ
๒๐. รองอธิการบดี ประจำวิทยาเขตสมุทรสาคร	กรรมการ
๒๑. รองอธิการบดี ประจำวิทยาเขตสุโขทัย	กรรมการ
๒๒. รองอธิการบดี ประจำวิทยาเขตสุพรรณบุรี	กรรมการ
๒๓. รองอธิการบดี ประจำวิทยาเขตอ่างทอง	กรรมการ
๒๔. รองอธิการบดี ประจำวิทยาเขตอุดรธานี	กรรมการ
๒๕. ผู้อำนวยการโรงเรียนกีฬาจังหวัดขอนแก่น	กรรมการ
๒๖. ผู้อำนวยการโรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี	กรรมการ
๒๗. ผู้อำนวยการโรงเรียนกีฬาจังหวัดตรัง	กรรมการ
๒๘. ผู้อำนวยการโรงเรียนกีฬาจังหวัดนครศรีธรรมราช	กรรมการ
๒๙. ผู้อำนวยการโรงเรียนกีฬาจังหวัดนครสวรรค์	กรรมการ
๓๐. ผู้อำนวยการโรงเรียนกีฬาจังหวัดยะลา	กรรมการ
๓๑. ผู้อำนวยการโรงเรียนกีฬาจังหวัดลำปาง	กรรมการ
๓๒. ผู้อำนวยการโรงเรียนกีฬาจังหวัดศรีสะเกษ	กรรมการ
๓๓. ผู้อำนวยการโรงเรียนกีฬาจังหวัดสุพรรณบุรี	กรรมการ
๓๔. ผู้อำนวยการโรงเรียนกีฬาจังหวัดอ่างทอง	กรรมการ
๓๕. ผู้อำนวยการโรงเรียนกีฬาจังหวัดอุบลราชธานี	กรรมการ
๓๖. ผู้ประสานงานโครงการจัดตั้งโรงเรียนกีฬาจังหวัดเชียงใหม่	กรรมการ
๓๗. ผู้ประสานงานโครงการจัดตั้งโรงเรียนกีฬาจังหวัดนครนายก	กรรมการ
๓๘. คณบดีคณะศึกษาศาสตร์	กรรมการ
๓๙. คณบดีคณะศิลปศาสตร์	กรรมการ
๔๐. คณบดีคณะวิทยาศาสตร์การกีฬาและสุขภาพ	กรรมการ
๔๑. ผู้ช่วยอธิการบดี	กรรมการ
๔๒. ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี	กรรมการ
๔๓. ผู้อำนวยการกองส่งเสริมวิชาการ	กรรมการ
๔๔. ผู้อำนวยการกองกิจการนักศึกษาและกิจการพิเศษ	กรรมการ
๔๕. ผู้อำนวยการกองส่งเสริมและพัฒนาโรงเรียนกีฬา	กรรมการ
๔๖. ผู้อำนวยการกองวิจัยและประกันคุณภาพการศึกษา	กรรมการ
๔๗. ผู้อำนวยการกองกลาง	กรรมการ
๔๘. ผู้อำนวยการสำนักกีฬา	กรรมการ
๔๙. หัวหน้ากลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	กรรมการ
๕๐. หัวหน้ากลุ่มตรวจสอบภายใน	กรรมการ
๕๑. ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน	กรรมการและเลขานุการ

๕๒. นางสาวฐิติมาภรณ์ ปัญญา

กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

๕๓. นางสาวสุภาภรณ์ ศรีเขียวพงษ์

กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

๑. อำนวยการ ให้คำปรึกษา กำหนดนโยบายและกรอบแนวทางการดำเนินงานเพื่อให้การจัดทำยุทธศาสตร์สถาบันการพลศึกษา (มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ) พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยตามวัตถุประสงค์

๒. กำกับ ติดตาม และแก้ไขปัญหาในการจัดทำยุทธศาสตร์สถาบันการพลศึกษา (มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ) พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕

๓. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ/คณะทำงานในการจัดทำยุทธศาสตร์สถาบันการพลศึกษา (มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ) พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕

๔. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๗ พฤศจิกายน ๒๕๕๙



(นายปริวัฒน์ วรณกลาง)

อธิการบดีสถาบันการพลศึกษา



คำสั่งสถาบันการพลศึกษา

ที่ ๑๓๙๐ / ๒๕๖๐

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์สถาบันการพลศึกษา (มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ)

พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕

ตามที่ สถาบันการพลศึกษาได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์สถาบันการพลศึกษา (มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ) พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ (คำสั่งสถาบันการพลศึกษา ที่ ๑๓๙๖/๒๕๕๙ ลงวันที่ ๑๗ พฤศจิกายน ๒๕๕๙) เพื่อจัดทำยุทธศาสตร์สถาบันการพลศึกษา (มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ) พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ สำหรับใช้เป็นแผนแม่บทของสถาบันการพลศึกษาและมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ ในการนี้ สถาบันการพลศึกษาได้จัดการประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการจัดทำยุทธศาสตร์สถาบันการพลศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ ระหว่างวันที่ ๒๘ - ๓๐ สิงหาคม ๒๕๖๐ ณ โรงแรมชลอินเตอร์ จังหวัดชลบุรี เพื่อจัดทำยุทธศาสตร์สถาบันการพลศึกษา (มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ) พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ บนพื้นฐานการมีส่วนร่วมของบุคลากรในสังกัดสถาบันการพลศึกษาทุกระดับ ทั้งนี้ ในที่ประชุมฯ ได้มอบหมายให้มีคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ฯ ดำเนินการตรวจสอบข้อมูลการใช้ภาษา กำหนดค่าเป้าหมายให้เป็นที่ยอมรับของทุกฝ่ายและปรับปรุงให้สมบูรณ์มากขึ้น รวมทั้งกำหนดหน่วยงานรับผิดชอบในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สถาบันการพลศึกษา (มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ) พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ สู่การปฏิบัติ ติดตาม และประเมินผล

อาศัยอำนาจตามความใน ข้อ ๓ ของคำสั่งสถาบันการพลศึกษา ที่ ๑๓๙๖ / ๒๕๕๙ ลงวันที่ ๑๗ พฤศจิกายน ๒๕๕๙ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์สถาบันการพลศึกษา (มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ) พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ ดังนี้

- |                               |                     |
|-------------------------------|---------------------|
| ๑. นายสมชาย ประเสริฐศรี       | ประธานอนุกรรมการ    |
| ๒. ผศ.ดร.ณัฐพัชร์ พูลสวัสดิ์  | รองประธานอนุกรรมการ |
| ๓. ผศ.สัญญา จันทรอด           | อนุกรรมการ          |
| ๔. นายไพฑูรย์ หงษ์วีไล        | อนุกรรมการ          |
| ๕. ผศ.จินตนา เทียมทิพร        | อนุกรรมการ          |
| ๖. ผศ.ดร.นพรัตน์ พบลาภ        | อนุกรรมการ          |
| ๗. ดร.นิกร สีแล               | อนุกรรมการ          |
| ๘. ดร.นรินทร์ สุทธิศักดิ์     | อนุกรรมการ          |
| ๙. นางสาวฐปนพรรณ ฤกษ์เปลี่ยน  | อนุกรรมการ          |
| ๑๐. นางสาวกมลวรรณ คชายุทธ     | อนุกรรมการ          |
| ๑๑. นางสาวเปรมหทัย อมาตยกุล   | อนุกรรมการ          |
| ๑๒. ผศ.ดร.ปัทมทิยา สิงห์คราม  | อนุกรรมการ          |
| ๑๓. นายไพฑูรย์ ประเสริฐทรัพย์ | อนุกรรมการ          |
| ๑๔. นางสาวบุษญา แสงแก้ว       | อนุกรรมการ          |



๑๕. ผศ.มณฑุ มุสิกธรรม	อนุกรรมการ
๑๖. นายศิวัช พลนิล	อนุกรรมการ
๑๗. ผศ.สมาน สาระกุล	อนุกรรมการ
๑๘. นายกอบกิจ ธรรมานูชิต	อนุกรรมการ
๑๙. นายศุภกิจ จันทร์ตรี	อนุกรรมการ
๒๐. ดร.ธนกร มีหินกอง	อนุกรรมการ
๒๑. ดร.อุไรวรรณ ห่วงสกุล	อนุกรรมการ
๒๒. นางสาวนันทวรรณ อารีราช	อนุกรรมการ
๒๓. ผศ.ดร.ชนิตา ไกรเพชร	อนุกรรมการและเลขานุการ
๒๔. นางสาวฐิติมาภรณ์ ปัญญา	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

๑. วางแผนการดำเนินงานเพื่อให้การจัดทำยุทธศาสตร์สถาบันการพลศึกษา (มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ) พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยตามวัตถุประสงค์
๒. จัดทำยุทธศาสตร์สถาบันการพลศึกษา (มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ) พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ ให้เป็นที่ยอมรับของทุกฝ่าย และสอดคล้องรองรับการเป็นมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ
๓. รายงานผลการดำเนินงาน และแก้ไขปัญหาเพื่อให้การจัดทำยุทธศาสตร์สถาบันการพลศึกษา (มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ) พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์
๔. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๕ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๐



(นายปริวัฒน์ วรรณกลาง)

อธิการบดีสถาบันการพลศึกษา

ประธานกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์สถาบันการพลศึกษา  
(มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ) พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕

## ภาคผนวก ฎ นิยามศัพท์

**การกีฬา** หมายถึง การกระทำหรือการดำเนินการใดที่เกี่ยวข้องกับกีฬา

**กีฬาขั้นพื้นฐาน** หมายถึง การออกกำลังกายหรือการเล่นกีฬาที่ใช้ทักษะกีฬาขั้นพื้นฐาน เพื่อให้เด็กและเยาวชนมีความรู้ เจตคติ และทักษะกีฬา ทำให้สามารถเล่นกีฬาได้ และดูกีฬาเป็น โดยมุ่งพัฒนาด้านร่างกาย จิตใจ อารมณ์ สังคม และสติปัญญา ก่อให้เกิดคุณธรรม จริยธรรม ระเบียบวินัย และน้ำใจนักกีฬา

**กีฬาเพื่อมวลชน** หมายถึง การออกกำลังกายหรือการเล่นกีฬา รวมทั้งการออกกำลังกายในการประกอบอาชีพหรือการออกกำลังกายในชีวิตประจำวันที่ประชาชนทุกกลุ่มรวมทั้งบุคคลกลุ่มพิเศษ และผู้ด้อยโอกาสได้ออกกำลังกายและเล่นกีฬาให้เหมาะสมกับสภาพร่างกายของตน เพื่อให้มีสุขภาพดี และมีคุณภาพชีวิต

**กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ** หมายถึง กีฬาที่มุ่งทำการแข่งขันตั้งแต่ระดับนักเรียน ระดับเยาวชน ระดับนิสิต นักศึกษา ระดับชาติ และระดับนานาชาติ ทั้งที่มุ่งประสงค์ต่อชัยชนะหรือผลตอบแทน

**กีฬาอาชีพ** หมายถึง กีฬาที่นักกีฬาและบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย สามารถใช้ประกอบกิจกรรมเพื่อหารายได้ในการค้าหรือเป็นอาชีพหลัก

**การออกกำลังกาย** หมายถึง การกระทำใดๆ ที่มีการเคลื่อนไหวส่วนต่างๆ ของร่างกายเพื่อสุขภาพเพื่อความสนุกสนาน และเพื่อสังคม โดยใช้กิจกรรมง่าย ๆ หรือมีกฎกติกาการแข่งขันง่ายๆ เช่น วิ่ง กระโดดเชือก การบริหารร่างกาย การยกน้ำหนัก แอโรบิคต้านน้ำ ว่ายน้ำ ซี่จักรยาน เกมส์ และการละเล่นพื้นฐานเมือง เป็นต้น รวมทั้งการออกกำลังกายในการประกอบอาชีพ และการออกกำลังกายในชีวิตประจำวัน

**กิจกรรมทางกาย** หมายถึง กิจกรรมการเคลื่อนไหวร่างกายทุกชนิดที่เกิดจากการหดตัวของกล้ามเนื้อใหญ่ๆ ทำให้เกิดการใช้พลังงานของร่างกาย ซึ่งตรงกันข้ามกับการนั่งหรือนอน เช่น การเดินทางไปทำงาน การเดินขึ้น-ลงบันได การทำสวน การทำงานบ้าน เป็นต้น

**นันทนาการ** หมายถึง กิจกรรมที่บุคคลกระทำตามสมัครใจในยามว่าง เพื่อให้เกิดความสนุกสนานเพลิดเพลินและผ่อนคลายความตึงเครียดทางร่างกายและจิตใจ

**วิทยาศาสตร์การกีฬา** หมายถึง ระเบียบวิชาความรู้ที่ใช้ในกระบวนการส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนา มาตรฐาน และความสามารถนักกีฬา และหมายรวมถึง สรีรวิทยาการกีฬา ชีวกลศาสตร์ทางการกีฬา จิตวิทยาการกีฬา โภชนาการการกีฬา เวชศาสตร์การกีฬา และเทคโนโลยีการกีฬา

**อุตสาหกรรมการกีฬา** หมายความว่า กลุ่มของตลาดที่ประกอบไปด้วยผลิตภัณฑ์และบริการด้านการกีฬา การออกกำลังกาย และนันทนาการ ซึ่งสามารถจะจัดให้อยู่ในรูปแบบของกิจกรรม สินค้า บริการ บุคลากร สถานที่ ตลอดจนทั้งแนวคิดที่เกี่ยวข้อง อาทิ ธุรกิจอุปกรณ์กีฬา ธุรกิจเพื่อการบริการ ธุรกิจโรงแรม ร้านอาหาร อาหารเสริม และเครื่องดื่ม ธุรกิจกิจกรรมการแข่งขันต่างๆ รวมถึงสถาบันพัฒนากีฬาอาชีพทุกระดับ

**ศาสตร์การกีฬา** หมายถึง องค์ความรู้ที่ครอบคลุมด้านพลศึกษา สุขศึกษา กีฬา นันทนาการ วิทยาศาสตร์การกีฬาและการออกกำลังกาย วิทยาศาสตร์สุขภาพ บริหารจัดการกีฬา อุตสาหกรรมการกีฬา และศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง

**บุคลากรทางการกีฬา** หมายถึง ครู และอาจารย์ของสถาบันการพลศึกษาที่เข้ารับการพัฒนาศักยภาพด้านผู้ฝึกสอนกีฬาหรือผู้ตัดสินกีฬา

**ภาคผนวก ก** ขั้นตอนการจัดทำยุทธศาสตร์สถาบันการพลศึกษา (มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ)  
พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕

